



## BOLETIM INFORMATIVO SEMESTRAL PRIMEIRO SEMESTRE 2024

A Superintendência do Espaço Físico da USP (SEF/USP), dando sequência ao seu boletim agora semestral, tem por objetivo esclarecer seus procedimentos, suas atribuições e realizações, bem como sua estrutura organizacional, os ritos processuais de licitação de projeto e obras, agora sob a Nova Lei de Licitações e Contratos (NLLC), e o desenvolvimento delas. Há, ainda, um hiato entre as expectativas e solicitações que recaem sobre a SEF, suas atribuições e sua capacidade de resposta. Com a melhor compreensão do conjunto de questões e possibilidades de atendimento às demandas, busca-se estabelecer uma harmonia entre as unidades e a Superintendência.



## 1. Estruturação da Superintendência de Espaço Físico

No início desta gestão, como resultado de anos de dificuldades financeiras que a Universidade enfrentou, a SEF encontrava-se com um quadro reduzido de profissionais e com equipamentos (computadores) com 8 a 10 anos de uso, totalmente obsoletos e com poucas licenças de softwares de projeto, tanto de arquitetura, como das várias engenharias. Esta situação, com falta de servidores e de precariedade de equipamentos e de softwares, acarretava dificuldades e, por vezes, impossibilidade dos profissionais executarem os projetos de forma adequada e ininterrupta.

### 1.1. Estruturação de equipamentos, softwares e capacidade dos servidores

Em função do quadro exposto acima, a capacidade técnica de execução de projetos era muito baixa. Os poucos computadores que ainda “rodavam”, mesmo com licenças já defasadas, eram divididos entre arquitetos, engenheiros, desenhista e estagiários. Evidentemente, isto impossibilitava o desenvolvimento dos projetos de forma adequada e impossibilitava qualquer expectativa real de planejamento de projetos. Ao mesmo tempo, as solicitações se avolumavam a cada dia, para além do último Plano de Projetos e Obras (PPO), aprovado em 2021 pelo Conselho da SEF. As solicitações do Plano eram da ordem de 500 itens, sendo que 350 eram de responsabilidade da SEF.

A situação de trabalho das equipes estava se tornando insuportável, o descontentamento entre os profissionais era constante e atritos eram inevitáveis. Com o apoio da Reitoria, teve início um amplo programa de recomposição e estruturação técnica do parque de equipamentos de informática. Desta forma, procurando dar uma direção racional ao trabalho da SEF, entre 2022 e 2023 foram adquiridos e entregues 98 (noventa e

oito) computadores de mesa para várias áreas, 14 (quatorze) notebooks destinados às áreas técnicas (arquitetura e engenharia) e 78 (setenta e oito) monitores. Além dos equipamentos, entre 2022, 2023 e 2024, foram adquiridas pela SEF 93 (noventa e três) licenças de softwares, a maior parte delas para as áreas de arquitetura e engenharia. Para aquisição dos computadores foi realizado um estudo visando a adequação de equipamentos para cada tipo de trabalho. Por exemplo, um arquiteto e/ou engenheiro que faz projeto necessita de um equipamento mais potente (mais memória RAM, melhor placa de vídeo, etc.), do que um orçamentista que apenas faz a leitura do projeto no seu computador para quantificar materiais e peças, mas não o desenha, ou de um servidor da área administrativa que, também, necessita de computadores com velocidade de processamento, mas sem a necessidade que uma placa gráfica oferece. Assim, dos 98 computadores de mesa adquiridos pela SEF, 43 foram destinados às áreas técnicas de projeto (arquitetura e engenharia) e 55 para as demais áreas (orçamentos/custos, administrativas/financeira, arquivo, PUERHE, Laboratório de Projetos de São Carlos SEF/IAU).

Os softwares de arquitetura e de engenharia sofrem evoluções constantes, requerendo sempre aparelhos com maior capacidade de memória. Mas não é apenas isso, há alterações muito significativas nos softwares. Há algum tempo, o CAD, ou projeto e desenho assistidos por computador (CADD, computer-aided design and drafting), era a tecnologia de ponta para projetos, desenhos e documentação técnica, substituindo a execução manual de projetos e desenhos. Atualmente, uma outra tecnologia vem se consolidando: o BIM (ou Building Information Modeling), na tradução corrente, Modelagem da Informação da Construção ou Modelo da Informação da Construção, que mais do que permitir a elaboração de projetos, conforma, no limite, um conjunto de informações para serem utilizadas durante o ciclo de vida de uma edificação, permitindo que alterações e manutenções sejam executadas com grande eficiência



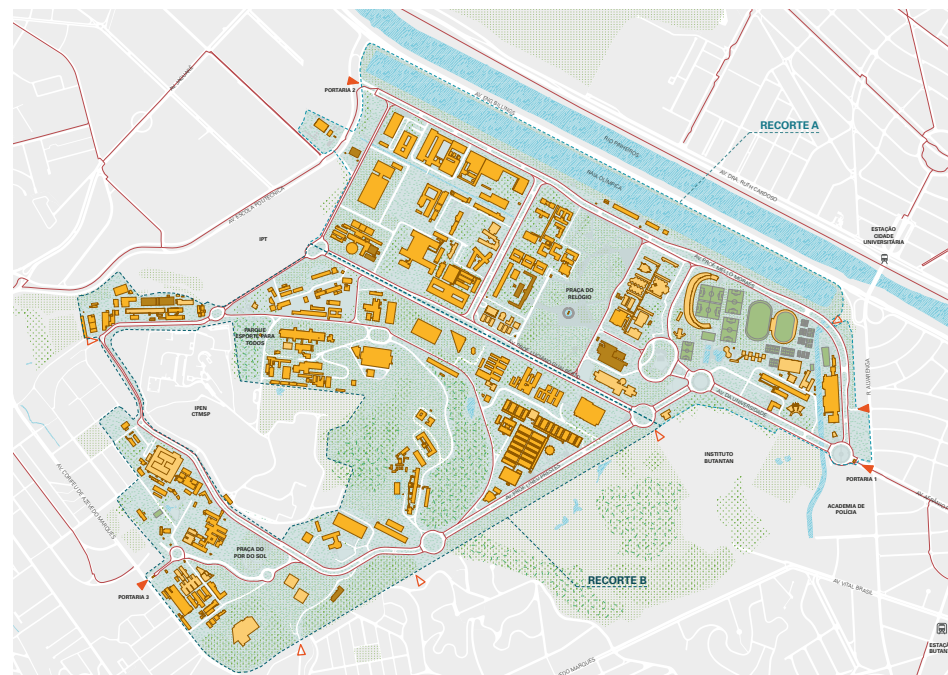
e qualidade. O modelo, é uma construção virtual em 3D equivalente a real, integrando detalhes e materiais de cada elemento do projeto e obra.

A utilização desta ferramenta não é automática, ou melhor, a sua utilização de forma plena, é algo que tem que ser construído, praticado de forma a utilizar todo seu potencial. Para tanto, a SEF está realizando um curso, com várias edições (de forma a permitir que o fluxo de trabalho não seja prejudicado), para capacitação dos seus profissionais.



Curso Faro Escâner Laser e óculos 3D  
Crédito: Arquivo SEF

A USP tem um enorme parque edificado, só no campus Butantã há quase um milhão de metros quadrados construídos, e a área de atuação direta da SEF, incluindo os outros dois campi da capital (QSD e Leste) mais edificações dispersas, compreende um milhão e novecentos mil metros quadrados (1.900.000,00 m<sup>2</sup>). Só para uma visualização do porte desta área, o MASP possui 10.485 m<sup>2</sup> e o Estádio de Morumbi possui 102.904 m<sup>2</sup> de área construída. As edificações da USP devido sobretudo ao tempo de construção (muitas com mais de 60 anos), como vivenciado pela sua comunidade, apresentam vários problemas, patologias e irregularidades.



Panta da Cidade Universitária Armando de Salles Oliveira  
Crédito: Arquivo SEF

Caso os edifícios fossem modelados, as intervenções necessárias visando a correção dos problemas seria muito mais eficiente e eficaz. Assim, a SEF adquiriu dois escâneres 3D e um drone para a modelagem das edificações existentes e transformação destas em modelos BIM. Para a utilização correta dos dois escâneres, a SEF realizou um curso, com duas turmas de servidores técnicos, o qual será estendido, paulatinamente, para o conjunto dos profissionais. Da mesma forma, um curso para operar o drone também foi realizado. A execução deste trabalho, necessariamente, requererá que parte dele seja contratada, além do que a SEF executar diretamente.



Treinamento Faro Escâner Laser 3D e imagem ao fundo gerada durante o curso.  
Crédito: Arquivo SEF



A defasagem técnica da Superintendência era, e ainda é, muito grande. Toda a Universidade sofreu muito com o longo período de dificuldade econômica. No caso da SEF a consequência foi enorme, pois houve uma combinação perversa entre falta de recursos (e investimentos) e um crescimento de inovações técnicas e tecnológicas que ampliaram a defasagem e a capacidade de atendimento das necessidades das unidades, em todas as dimensões: manutenção, reformas e obras novas. As ações em curso, já começam a interferir no trabalho interno, por exemplo, a edificação que congregará atividades de ensino de várias unidades, prevista junto ao Instituto de Química foi totalmente projetada em BIM. Mas, levará ainda algum tempo para que estas ações conheçam um impacto significativo.



Projeto do Centro Didático das Químicas - Vista Interna  
Crédito: Arquivo SEF



Projeto do Centro Didático das Químicas - Fachada  
Crédito: Arquivo SEF

De todo modo, é muito importante romper com o circuito de defasagem tecnológica num mundo “on-line”, sendo extremamente problemático para uma área como a da SEF, no interior da Universidade, estar totalmente defasada em relação às inovações tecnológicas, sobretudo, quando várias dessas inovações estão sendo pesquisadas e desenvolvidas na própria USP. Implementar uma cultura aberta a inovação no quadro das atividades da SEF guarda muitas dificuldades, mas como a inovação é constante (a IA aplicada no campo do projeto e da construção civil já é uma fronteira em franca exploração), a implementação é o único caminho possível para reconfigurar a atuação da Superintendência.

### 1.2 Ampliação do quadro de servidores

Em relação ao quadro funcional, como o conjunto da Universidade, a SEF teve o seu quadro reduzido, em função das ações derivadas da crise financeira. Com a atual gestão, a USP iniciou um processo de recuperação do seu quadro funcional. A tabela a seguir ilustra a situação funcional desde 2015, caso fosse adotado outro ano base, a situação seria muito mais adversa, o FUNDUSP chegou a ter 250 servidores:



Foto tirada com o drone - CRUSP e Colméias  
Crédito: Arquivo SEF

| QUADRO DE FUNCIONÁRIOS      |      |      |      |      |
|-----------------------------|------|------|------|------|
| Área                        | 2015 | 2017 | 2022 | 2024 |
| Gabinete Superintendência   | 1    | 1    | 1    | 2    |
| Administrativo e Financeiro | 22   | 14   | 13   | 16   |
| Arquitetura e Engenharia    | 44   | 30   | 35   | 40   |
| Fiscalização de Obras       | 14   | 8    | 8    | 10   |
| Custos                      | 3    | 3    | 3    | 5    |
| Manutenção                  | 48   | 24   | 22   | 22   |
| Puhere                      | 10   | 6    | 5    | 6    |
| Informática                 | 2    | 2    | 2    | 1    |
| Total                       | 144  | 88   | 89   | 102  |

Tabela 1: Quadro de funcionários não docentes de 2015 a 2024



Com a nova política, para a SEF, foram definidas mais 18 vagas, distribuídas da seguinte forma:

|                  |                         |                     |                       |                     |                         |                     |                                                      |
|------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|
| Engenheiro Civil | Engenheiro de Estrutura | Engenheiro Elétrica | Engenheiro Hidráulica | Engenheiro Mecânico | Engenheiro Orçamentista | Arquiteto Urbanista | Analista para Assuntos Administrativos e Financeiros |
| 2**              | 2                       | 2*                  | 2                     | 1                   | 2                       | 4                   | 3                                                    |

Tabela 2: Total de Novas vagas  
\* Vagas não preenchidas, segundo concurso em andamento.  
\*\* Uma vaga não preenchida, concurso em andamento

Esses novos funcionários estão sendo paulatinamente incorporados ao quadro funcional, sendo os primeiros, no caso os analistas, foram integrados a partir de março de 2024 (a coluna de 2024 da tabela 1 já incorpora os novos funcionários). Além dos servidores, a SEF conta com 12 estagiários.

A estrutura da SEF obedece ao organograma de tipo departamental (na SEF Divisões e Serviços). No caso de projetos, há muito tempo, nos ambientes de produção de projeto, adota-se um “funcionograma”, que “atravessa” a estrutura departamental (estruturas inovativas). Formam-se equipes multidisciplinares composta de todas as disciplinas que o projeto solicita. O quadro funcional, quando do início da gestão, e o atual versus o número de solicitações impossibilita formar equipes “puras”, dedicadas a um projeto. O que garantiria um trabalho concentrado e, em princípio, com melhor qualidade e agilidade. Assim, ainda que sejam formadas equipes multidisciplinares, seus membros atuam em diferentes equipes e trabalhos, atendendo mais de uma solicitação ao mesmo tempo. Evidentemente, busca-se preservar as equipes ao máximo, mas isso tem se mostrado de difícil consecução. As dificuldades podem ser motivadas pelo número de projetos que são encaminhados em paralelo, ou eventos inesperados, como um projeto solicitado fora do Plano de Projetos e Obras, ou como atendimento a uma solicitação de órgão público fiscalizador com prazo determinado, ou alguma patologia que se revelou com gravidade, etc.

Há, ainda, um desequilíbrio na constituição das disciplinas de profissio-

nais, como no caso de elétrica (não houve aprovados no primeiro concurso), o que ainda prejudica muito o trabalho. De todo modo, a situação atual, e a perspectiva de uma integração a médio prazo dos novos servidores no tipo de trabalho e responsabilidade, projetam um caminho positivo.



Equipe SEF em evento de inauguração da Praça de Convivência do Biênio  
Crédito: Arquivo SEF



2. Realizações finalizadas e em andamento

No final do ano passado, prevendo as dificuldades de contratação pela NLLC, que de fato se concretizaram, a SEF fez um grande esforço de programar licitações, ainda no quadro da lei anterior, lançando vários editais em 2023, cuja operacionalização, ou seja, a realização de toda fase licitatória, ocorreu durante o primeiro semestre de 2024. Além disso, projetos e obras iniciados, anteriormente, foram concluídos no primeiro semestre de 2024 e novos projetos e obras, já estão sendo encaminhados para contratação pela Lei 14.133/2021.

Como decorrência do trabalho anterior e das novas ações, tem-se:



Praça de Convivência da Poli-Biênio  
Crédito: Arquivo SEF

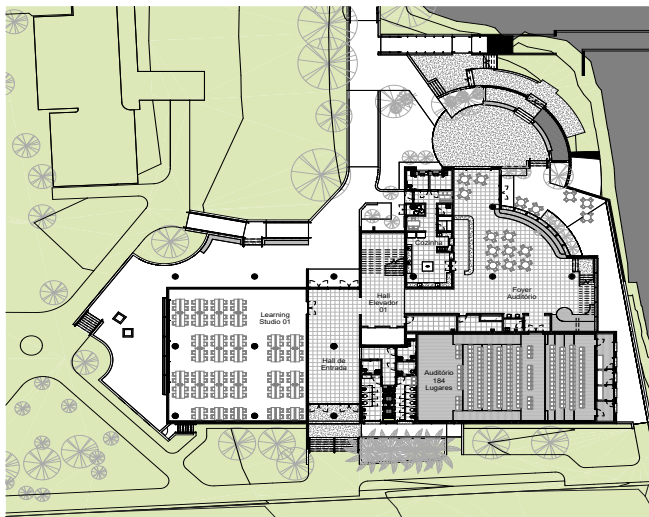
| PROJETOS E OBRAS EM ANDAMENTO |         |                                                                                                                                  |          |               |
|-------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|
| Nº                            | Unidade | Intervenção                                                                                                                      | Contrato | Valor         |
| 1                             | CEPEUSP | Reforma do Bloco F.                                                                                                              | 14/2024  | 1.083.574,67  |
| 2                             | EACH    | Reforma das Coberturas e do Sistema PDA dos Edifícios Laboratoriais A1, A2, A3 e Circulações.                                    | 49/2023  | 1.349.575,67  |
| 3                             | ECA     | Projeto Executivo completo para acessibilidade dos Edifícios do CAC, CMU e CAP.                                                  | 45/2023  | 287.975,00    |
| 4                             | ECA     | Reforma do Espaço das Artes para acolhimento da OCAM - Orquestra de Câmara.                                                      | 13/2024  | 716.096,25    |
| 5                             | ECA     | Reforma para a requalificação da Área de Vivência (Prainha) e do Edifício CriaECA.                                               | 10/2024  | 8.215.380,38  |
| 6                             | ECA     | Reforma Teatro Laboratório.                                                                                                      | 21/2024  | 16.513.730,97 |
| 7                             | EE      | Reforma para substituição de dois elevadores existentes, para atendimento até o 4º pavimento.                                    | 32/2023  | 721.353,53    |
| 8                             | EEFE    | Reforma do Sistema de Água Pluvial dos Blocos B e C.                                                                             | 33/2023  | 221.464,33    |
| 9                             | EEL     | Projeto Executivo completo para a Reforma dos Edifícios da Biblioteca.                                                           | 08/2024  | 271.935,01    |
| 10                            | EP      | Reforma de acessibilidade, sanitários, prevenção e combate a incêndio e instalações elétricas no Edifício Cesário Bastos/Santos. | 19/2022  | 3.281.938,07  |



|    |       |                                                                                                                                                                                      |           |               |
|----|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|
| 11 | FAU   | Obra de recuperação da rampa de cargas e serviços, e da rampa de acesso ao Prédio Anexo.                                                                                             | 11/2024   | 207.617,16    |
| 12 | FCF   | Reforma e ampliação para adequação ao Corpo de Bombeiros da Biblioteca.                                                                                                              | 16/2024   | 1.886.579,44  |
| 13 | FD    | Obras para a construção da Nova Biblioteca.                                                                                                                                          | 18/2024   | 41.635.710,17 |
| 14 | FD    | Reforma da Cobertura, do Salão Nobre (ar-condicionado e acessibilidade) e do pátio interno (captação de águas pluviais) do Edifício Principal - Histórico.                           | 21/2021   | 2.710.886,39  |
| 15 | FD    | Reforma do Térreo do Edifício Anexo (Acessibilidade, PCI e transferência restaurante).                                                                                               | 32/2022   | 2.083.721,23  |
| 16 | FD    | Reforma para acessibilidade, combate a incêndio e instalações elétricas no Ed. Principal.                                                                                            | 23/2022   | 1.619.243,29  |
| 17 | FD    | Reforma para acessibilidade, combate a incêndio e instalações elétricas no edifício principal (manutenção preventiva de equipamentos mecânicos fornecidos para as obras da reforma). | 23/2022-A | 47.144,64     |
| 18 | FD    | Serviços para a implantação e gestão do manejo arbóreo.                                                                                                                              | 48/2023   | 18.000,00     |
| 19 | FE    | Projeto de adequações e reforma da cobertura da Biblioteca.                                                                                                                          | 03/2024   | 32.500,00     |
| 20 | FE    | Reforma da lanchonete e adequação para acessibilidade do Bloco 'B'.                                                                                                                  | 05/2024   | 1.089.783,24  |
| 21 | FFLCH | Projeto Executivo de estrutura para adequação do projeto executivo existente do Bloco Didático.                                                                                      | 59/2023   | 32.500,00     |
| 22 | FFLCH | Projeto legal e sua aprovação junto a SVMA (licenciamento ambiental), para remoção de 40 árvores, permitindo a construção do novo Bloco Didático.                                    | 24/2023   | 22.000,00     |
| 23 | FFLCH | Projeto técnico de prevenção e combate a incêndios do Edifício de Ciências Sociais e Bloco Didático.                                                                                 | 01/2024   | 24.000,00     |
| 24 | FFLCH | Reforma para acessibilidade do Edifício da Administração.                                                                                                                            | 07/2024   | 2.101.159,02  |
| 25 | FM    | Reforma para instalação de fechamento em vidro da passarela de acesso ao elevador externo do Instituto Oscar Freire.                                                                 | 30/2023   | 253.421,96    |
| 26 | FSP   | Projeto de plantio em áreas externas.                                                                                                                                                | 61/2023   | 12.500,00     |
| 27 | HU    | Reforma das Instalações de combate a incêndio, iluminações de emergência, alarme e detecção.                                                                                         | 22/2022   | 2.222.138,79  |
| 28 | IB    | Projeto Executivo completo de reforma e adequação para acessibilidade e combate a incêndio do Edifício André Dreyfus e Auditório.                                                    | 13/2023   | 266.385,00    |
| 29 | IB    | Reforma do Restaurante.                                                                                                                                                              | 33/2022   | 2.144.553,91  |



## Projeto do Bloco D - Didático - IME



Planta do Térreo e Imagens 3D  
Créditos: Arquivo SEF

|                           |         |                                                                                                                                    |         |                       |
|---------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|
| 30                        | IB      | Reforma para correção da cobertura do Edifício Administrativo, incluindo escadas e ancoragem.                                      | 34/2023 | 773.938,83            |
| 31                        | ICB     | Reforma do Restaurante do ICB I.                                                                                                   | 09/2023 | 1.400.000,00          |
| 32                        | IME     | Projeto Executivo de conforto ambiental (acústico e térmico) para o Bloco D.                                                       | 58/2023 | 21.650,00             |
| 33                        | IME     | Projeto Executivo de luminotécnica para o Bloco D.                                                                                 | 02/2024 | 18.800,00             |
| 34                        | IME     | Projeto para licenciamento ambiental de manejo arbóreo, para a construção dos Blocos Didáticos.                                    | 51/2023 | 32.950,00             |
| 35                        | IME     | Projeto técnico de prevenção e combate a incêndios do Bloco D.                                                                     | 56/2023 | 9.500,00              |
| 36                        | IME     | Reforma da Cobertura do Bloco 'B' do CEC - Centro de Ensino Computacional.                                                         | 09/2024 | 463.765,58            |
| 37                        | IP      | Reforma e adequação da Passarela Central.                                                                                          | 50/2023 | 2.377.612,80          |
| 38                        | IQ      | Obra de construção do Edifício Centro Didático das Químicas.                                                                       | 19/2024 | 30.700.228,39         |
| 39                        | IQ      | Obra de recuperação, impermeabilização e drenagem da Passarela Central.                                                            | 15/2024 | 759.187,87            |
| 40                        | IQ      | Projeto Executivo de estrutura das alvenarias corta fogo e piso elevado da Passarela Central.                                      | 22/2023 | 32.998,82             |
| 41                        | IQ      | Reforma das instalações elétricas dos Edifícios.                                                                                   | 03/2022 | 6.833.775,72          |
| 42                        | MAC     | Reforma complementar para Prevenção e Combate a Incêndio.                                                                          | 55/2023 | 1.275.000,00          |
| 43                        | MZ      | Reforma para atendimento do Corpo de Bombeiros e obras complementares.                                                             | 31/2023 | 3.958.208,67          |
| 44                        | PRIP    | Complementação da reforma do Bloco 'D' do CRUSP, PRIP (2ª Etapa).                                                                  | 17/2024 | 6.527.934,79          |
| 45                        | PRIP    | Obra do novo Reservatório para o Restaurante Central.                                                                              | 12/2024 | 1.207.634,21          |
| 46                        | PRIP    | Reforma das Coberturas dos Blocos A, B, C, E, F e G.                                                                               | 22/2024 | 4.393.338,75          |
| 47                        | PUSP-CB | Obra de infraestrutura e Movimento de Terra para futuro Galpão de Reciclagem.                                                      | 54/2023 | 877.581,41            |
| 48                        | RUSP    | Obras para a construção da Torre do Mirante nas Ruínas do Engenho São Jorge dos Erasmos, na Cidade de Santos/SP - 1ª Etapa, PRCEU. | 43/2023 | 4.187.598,97          |
| 49                        | RUSP    | Reforma da laje de Cobertura do 7º Pavimento.                                                                                      | 04/2024 | 1.333.460,94          |
| <b>TOTAL EM ANDAMENTO</b> |         |                                                                                                                                    |         | <b>158.258.033,87</b> |

Tabela 3: Lista de projetos e obras em andamento.



| PROCESSOS DE LICITAÇÃO EM PREPARAÇÃO |         |                                                         |               |
|--------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------|---------------|
| Nº                                   | Unidade | Intervenção                                             | Valor         |
| 1                                    | EACH    | Elevador Ginásio de Esportes EACH.                      | 206.183,39    |
| 2                                    | FCF     | Construção da passarela elevada.                        | 9.215.138,82  |
| 3                                    | HU      | Reforma para obtenção do AVCB do prédio principal.      | 5.329.063,05  |
| 4                                    | IAG     | Nova Portaria e Reforma IAG.                            | 11.463.534,56 |
| 5                                    | PUSP-CB | Construção de Galpão de Reciclagem.                     | 4.733.159,69  |
| 6                                    | PUSP-L  | Projeto completo para Praça Central.                    | 96.000,00     |
| 7                                    | RUSP    | Projeto de restauro e atualização da Casa da Dona Yayá. | 513.238,00    |
| TOTAL EM LICITAÇÃO                   |         |                                                         | 31.556.317,51 |

Tabela 4: Lista de licitações em preparação pela NLCC, referentes a projetos e obras.



Reforma da Marquise e Espaço de Vivência do Instituto de Psicologia  
Crédito: Arquivo SEF



| CONTRATOS DE PROJETO E OBRAS ENCERRADOS EM 2024 |         |                                                                                                                                     |          |               |
|-------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|
| Nº                                              | Unidade | Intervenção                                                                                                                         | Contrato | Valor         |
| 1                                               | EE      | Projeto de instalações elétricas e hidráulicas para as reformas de acessibilidade e combate a incêndio e as built do Bloco Central. | 35/2023  | 27.720,00     |
| 2                                               | EP      | Praça de Convivência da Poli-Biênio.                                                                                                | 46/2023  | 932.496,99    |
| 3                                               | EP      | Reforma para substituição dos brises das fachadas do Bloco C da Poli-Elétrica.                                                      | 25/2023  | 934.586,93    |
| 4                                               | FFLCH   | Reforma da Cobertura da Biblioteca Florestan Fernandes.                                                                             | 31/2022  | 705.000,00    |
| 5                                               | FM      | Assessoria técnica para Fiscalização das obras de construção de Biomódulos.                                                         | 39/2023  | 31.400,00     |
| 6                                               | FM      | Projeto Executivo de impermeabilização interna e externa no Prédio PISA - Plataforma de Imagem da Sala de Autópsia.                 | 27/2022  | 8.300,00      |
| 7                                               | HU      | Projeto Executivo para reforma das Instalações Elétricas dos Edifícios.                                                             | 42/2023  | 100.000,00    |
| 8                                               | HU      | Reforma das Escadas de Concreto A, B e C.                                                                                           | 36/2022  | 714.903,58    |
| 9                                               | IAG     | Projeto técnico de prevenção e combate a incêndio, incluindo aprovação do Corpo de Bombeiros, do Conjunto de Edifícios.             | 17/2023  | 32.950,00     |
| 10                                              | IAG     | Consultoria Técnica em Engenharia de Estruturas, para auxiliar no desenvolvimento do projeto executivo da Nova Portaria.            | 37/2023  | 32.500,00     |
| 11                                              | IAG     | Projeto Executivo da estrutura da fundação da nova portaria.                                                                        | 27/2023  | 29.700,00     |
| 12                                              | IME     | Elaboração do relatório técnico de fundações e contenções do novo edifício (Bloco D).                                               | 57/2023  | 13.000,00     |
| 13                                              | IME     | Reforma e ampliação para adequação ao Corpo de Bombeiros, no Bloco B.                                                               | 11/2022  | 2.281.714,77  |
| 14                                              | IQ      | Fornecimento, instalação e substituição de elevador de serviço.                                                                     | 15/2023  | 189.300,00    |
| 15                                              | IQ      | Reforma dos acessos dos Blocos 00, 02, 03, 04, 05, 07, 08, 09, 10, 11 e 12.                                                         | 26/2022  | 471.321,50    |
| 16                                              | IQ      | Projeto Executivo de estrutura para a reforma das fachadas dos Blocos 00, 07, 08, 09 e 10.                                          | 53/2023  | 33.000,00     |
| 17                                              | IQ      | Projeto Executivo de estrutura para a reforma das fachadas dos Blocos 01, 02, 03 e 04.                                              | 52/2023  | 32.850,00     |
| 18                                              | PRIP    | Reforma do Bloco D do CRUSP (1ª Etapa).                                                                                             | 20/2021  | 4.711.627,31  |
| TOTAL ENCERRADOS EM 2024                        |         |                                                                                                                                     |          | 11.282.371,08 |

Tabela 5: Lista de projetos e obras concluídos em 2024.



| PROJETOS EM DESENVOLVIMENTO INTERNO PELA SEF |           |                                                            |
|----------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------|
| Nº                                           | Unidade   |                                                            |
| 1                                            | FFLCH     | Projeto Executivo de Ampliação da FFLCH.                   |
| 2                                            | IME       | Projeto Executivo do Bloco D.                              |
| 3                                            | EP        | Projeto Executivo do Bloco Didático da Poli.               |
| 4                                            | EE        | Projeto Executivo da Praça de Convívio (Projeto Pertencer) |
| 5                                            | FSP       | Projeto Executivo da Praça de Convívio (Projeto Pertencer) |
| 6                                            | C Butantã | Projeto Executivo de 2 Portarias de Pedestre.              |

Tabela 6: Lista de projetos em desenvolvimento interno pela equipe técnica da SEF.

| PROJETOS CONTRATADOS POR FUNDAÇÕES EM |           | ACOM-                                                                              |
|---------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|
| PANHAMENTO PELA SEF                   |           |                                                                                    |
| Nº                                    | Unidade   |                                                                                    |
| 1                                     | EP        | Projeto executivo de Reforma e Requalificação do Edifício Paula Souza, Poli-Civil. |
| 2                                     | C Butantã | Projeto Executivo das 3 Portarias (P1, P2 e P3).                                   |

Tabela 7: Lista de projetos contratados por fundações em acompanhamento pela SEF.

Além desses serviços, a SEF está realizando serviços e obras em alguns dos seus edifícios tombados, que requerem aprovações nos órgãos de defesa e preservação do patrimônio. A propriedade dessas edificações pela USP, certamente, é motivo de orgulho pois espelha em termos arquitetônicos a sua alta qualidade acadêmica. Entretanto, a condição de tombados acarreta processos específicos para suas obras, o que torna os prazos dos serviços muito longos, como no caso do Museu de Arte Contemporânea (MAC) e o Edifício Cezário Bastos em Santos. Há uma obra que merece menção, a construção de “Torre de Observação e Passarelas de Acessibilidade” no Monumento Nacional Ruínas Engenho São Jorge dos Erasmos,

em Santos. Conforme o site do Monumento “é a mais antiga evidência física preservada da colonização portuguesa em território brasileiro e sua data de construção remonta a 1.534”, sua importância é cristalina. Para esta obra, parte das verbas é do BNDES e parte da Universidade. Além das aprovações nos órgãos patrimoniais, como há a necessidade de retirada de vegetação arbórea, obteve-se em 2023 autorização da Prefeitura Municipal para a supressão. Na época, havia um convênio entre a Prefeitura e a CETESB permitindo que a municipalidade emitisse a licença de autorização. A primeira licitação da obra, realizada em 2023, não foi concretizada porque a empresa vencedora desistiu da obra, e nenhuma outra assumiu os valores que a vencedora havia oferecido. Nova licitação foi feita e teve um desfecho positivo: o contrato foi assinado em outubro de 2023. Ocorre que a licença de supressão arbórea venceu e o convênio entre Prefeitura e CETESB extinguiu-se. O resultado disso é que, há 8 meses, a SEF está em tratativas com a CETESB e ainda não obteve a nova licença. O Serviço de Manutenção, além de cumprir várias solicitações emergenciais de forma direta, também gerencia pequenas obras através da Ata de Registro de Preços, conforme a tabela:



Projeto da Nova Portaria do IAG - Imagem 3D  
Crédito: Arquivo SEF



| REFORMAS E SERVIÇOS SOB RESPONSABILIDADE DA SVAOR |             |         |                                                                                                           |                |              |
|---------------------------------------------------|-------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| OS                                                | Intervenção | Unidade | Objeto                                                                                                    | Valor          | Situação     |
| 01-2024                                           | 20230076.4  | MAC     | Serviços de restauração e pintura forro de gesso saguão principal MAC Ibirapuera.                         | R\$ 44.376,55  | Executado    |
| 02-2024                                           | 20230076.5  | RUSP    | Retirada e reconstrução do forro de gesso no CINUSP Anfiteatro Camargo Guarnieri.                         | R\$ 17.750,62  | Executado    |
| 03-2024                                           | 20230076.6  | MAC     | Execução reforma complementar para prevenção e combate a incêndio MAC Ibirapuera.                         | R\$ 35.501,24  | Executado    |
| 04-2024                                           | 20230076.7  | FCF-IQ  | Impermeabilização no setor de manutenção das químicas e no almoxarifado das farmácias.                    | R\$ 88.753,10  | Executado    |
| 05-2024                                           | 20230076.8  | STI     | Execução de impermeabilização com manta aluminizada na cabina primária CETISP.                            | R\$ 44.376,55  | Executado    |
| 06-2024                                           | 20230076.9  | SEF     | Execução de pintura geral no escritório SEF.                                                              | R\$ 79.877,79  | Executado    |
| 07-2024                                           | 20230076.10 | FM      | Demolição do canil do Instituto de Biociências no fundo da FOFITO portarias 3.                            | R\$ 44.376,55  | Executado    |
| 08-2024                                           | 20230076.11 | SEF     | Execução de forro de fibra mineral e alimentação das bancadas de trabalho.                                | R\$ 26.625,93  | Executado    |
| 09-2024                                           | 20230076.12 | IF      | Infraestrutura e reinstalação do Anfiteatro Abrão Instituto de Física.                                    | R\$ 26.625,93  | Executado    |
| 10-2024                                           | 20230076.13 | IME     | IME- Instituto de Matemática e Estatística impermeabilização da platibanda e calhas ala norte do bloco B. | R\$ 44.376,55  | Executado    |
| 11-2024                                           | 20230076.15 | PRCEU   | Escritório administrativo CINUSP favo 37 Troca do piso paviflex, pintura e remanejamento das instalações. | R\$ 71.002,48  | Em andamento |
| 12-2024                                           | 20230076.16 | EACH    | EACH USP LESTE Retirada do abrigo de cobertura e impermeabilização da laje sobre a lanchonete.            | R\$ 195.256,82 | Em andamento |
| 13-2024                                           | 20230076.17 | PRIP    | Manutenção corretiva fornecimento e instalação dos quadros de distribuição do bloco G do CRUSP.           | R\$ 71.002,48  | Em andamento |
| 14-2024                                           | 20230076.18 | PRIP    | Serviço de instalação de cobertura na creche central área de recreação modulo amarelo.                    | R\$ 97.628,41  | Em andamento |



|         |             |        |                                                                                                                      |                |                |
|---------|-------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 15-2024 | 20230076.19 | PRIP   | Pintura geral e substituição das lâmpadas fluorescentes por led no favo 16.                                          | R\$ 62.127,17  | Em contratação |
| 16-2024 | 20230076.20 | PRIP   | Revisão geral do telhado na Casa dona Yayá com substituição de telhas, calhas danificadas e pintura.                 | R\$ 35.501,24  | Em contratação |
| 17-2024 | 20230076.21 | EP     | Instalação hidráulica rega do jardim Poli Biênio e Instalação barra de apoio Sanitário PNE no prédio administrativo. | R\$ 17.750,62  | Em contratação |
| 18-2024 | 20230076.22 | PUSP-C | Execução da nova portaria de pedestre CUASO Rua Francisco dos Santos – mercadinho.                                   | R\$ 319.511,16 | Em contratação |

Tabela 8: Lista de reformas e serviços realizados, em andamento e em contração pelo SVAOR - Serviço de Apoio a Obras e Reformas.



Reforma do Restaurante do Instituto de Biociências  
Crédito: Arquivo SEF



Reforma da Corbertura do Edifício da Reitoria  
Crédito: Arquivo SEF



As atividades da SEF também incluem:

- Realizar regularmente manutenção e reparos em inúmeros edifícios dos Campi Butantã e QSD, além das unidades autônomas;
- Fazer análises de situações diversas das unidades (telhados, climatização, etc.), emitindo relatórios técnicos que orientam as ações das unidades;
- Gerir o Plano de Acessibilidade das unidades do Campus Butantã, firmado junto ao Ministério Público;
- Realizar o gerenciamento, projetos e aprovações referentes ao Programa de Prevenção e Combate a Incêndio;
- Desenvolver o Plano de Manutenção, Operação e Controle - PMOC em conjunto com várias unidades;
- Preparar as respostas técnicas para as inúmeras solicitações e análises dos órgãos públicos de controle, e a realização das ações derivadas destas solicitações e análises (vide Anexo 1);
- Efetuar apoio técnico e de fiscalização a algumas obras nos campi do interior, como no caso do IAU USP em São Carlos e FEARP em Ribeirão Preto;
- Coordenar, de forma compartilhada com a PUSP-CB e o Conselho Gestor do Campus, o Plano Diretor do Campus Butantã, e agora, com o edital de técnica e preço, preparar a contratação de empresas para auxiliarem a confecção de Planos Diretores Participativos nos Campi de Lorena, São Carlos e Bauru, além de apoiar o módulo participativo para o Campus de Piracicaba.



Projeto do Edifício Didático - FFLCH - Vista da Praça do Restaurante  
Crédito: Arquivo SEF



Projeto do Edifício Didático - FFLCH - Hall de Entrada  
Crédito: Arquivo SEF

### 3. A SEF e sua Responsabilidade perante a Universidade

A principal responsabilidade da SEF é garantir o uso e a expansão física harmônica da Universidade, preservando o patrimônio existente, de modo a proporcionar o melhor suporte para as atividades fim da Universidade, sendo sua competência o planejamento de intervenções físicas nos edifícios e territórios dos campi, envolvendo propostas de novas edificações, suas ampliações ou reformas de vulto, seguido de seu projeto e construção, e a realização de estudos e propostas de planos diretores, em sintonia com os diferentes Órgãos da USP. A SEF, tem consciência que ainda falta muito trabalho para que esta responsabilidade seja realizada na sua plenitude, mas as alterações e ações em curso caminham no sentido de um novo e melhor patamar de atuação, que garanta uma eficácia, eficiência e efetividade para as necessidades físicas da Universidade de São Paulo.

## Projeto do Edifício Didático - FFLCH



Vista Geral  
Crédito: Arquivo SEF



Esplanada entre o Ed. Didático e o Ed. da Letras  
Crédito: Arquivo SEF



Átrio  
Crédito: Arquivo SEF



Entrada do Auditório  
Crédito: Arquivo SEF

## Anexo 1

### Teatro Laboratório ECA

O Conselho da SEF definiu em gestões anteriores os critérios de aprovação das solicitações, a saber:

1. Resolução de situações de risco humano, de equipamentos e/ou de estruturas construídas;
2. Demandas do Ministério Público, Tribunal de Contas, etc. (órgãos de fiscalização e controle) e intervenções estratégicas da Direção da Universidade e Unidades. Há algumas solicitações que permeiam mais de um critério.

Por vezes, há alguma dúvida em relação ao atendimento de uma ou outra solicitação, na medida em que é difícil atender a todas, sendo que todas as unidades têm suas urgências. Mas, nenhuma solicitação é atendida de forma abstrata, sem uma motivação real. Por exemplo, o caso da reforma e ampliação do Teatro Laboratório da ECA. A demanda da unidade nasceu em função de uma notificação do Ministério do Trabalho. No final do ano passado, foi concluído o projeto e o material de licitação dessa obra, entretanto, o orçamento da SEF já havia sido comprometido. Para tanto, foi solicitado uma suplementação, que foi feita. A fiscalização do Ministério é constante e, no começo do ano, a ECA recebeu uma notificação nº 33661.2024/PRT2 de atualização das informações prestadas quanto às ações de segurança junto ao Prédio do Teatro Laboratório. A SEF informou que *“está em processo de licitação a contratação dos serviços de Reforma do Teatro Laboratório da ECA que contemplará as ações necessárias para atendimento das medidas de Combate a Incêndio e Acessibilidade. O prazo previsto para tramitação desta fase é de 90 dias, e após daremos início às obras que possuem prazo de conclusão de 14 meses”*.

A fiscalização do Ministério é constante e em 27 de junho, a ECA recebeu nova notificação demandando atualização das informações sobre o andamento das obras, e a SEF cientificou, *“Em resposta à Notificação nº 33661.2024/PRT2 do Ministério Público do Trabalho - Procurado-*

*ria Regional do Trabalho 2a Região - São Paulo referente ao processo IC 001731.2018.02.000/2 sobre o estado das obras de adequação para Combate a incêndio do Teatro Laboratório da Escola de Comunicações e Artes da Universidade de São Paulo (ECA-USP), temos a informar que: O processo de licitação dos serviços de Reforma do Teatro Laboratório da ECA que contemplará as ações necessárias para atendimento das medidas de Combate a Incêndio e Acessibilidade foi concluído e o contrato correspondente (ANEXO I) foi assinado em 24 de julho de 2024. A ordem de início será dada pela Fiscalização de Obras até a data de 09 de agosto de 2024. O prazo estimado para conclusão das obras é de 420 dias, portanto sua conclusão está prevista para outubro de 2025.”*

Esta solicitação é uma dentre várias que a SEF tem obrigação de responder diretamente, ou municiar a PG, para que a Universidade informe adequadamente. As notificações não têm hora, nem dia para chegar, mas têm prazos de reposta (em geral 30 dias), que inclui todo o trâmite interno.



Teatro Laboratório ECA - Vista Geral  
Crédito: Arquivo SEF